

**Inicio del período de Sesiones
Ordinarias del Concejo Municipal de
San Lorenzo Año 2026**

**Informe anual del Señor Intendente
Municipal de San Lorenzo
Dr. Leonardo Raimundo**

30 de marzo de 2026

Señor Presidente del Concejo Municipal, señoras y señores concejales, autoridades, vecinos de San Lorenzo:

Vengo a este recinto a cumplir con el mandato legal de informar acerca de las acciones de nuestra administración desarrolladas durante el año 2025 y exponer el rumbo con el que vamos a seguir gobernando en 2026. Vengo a rendir cuentas de un modelo de gestión y a explicar qué ciudad estamos construyendo, con qué criterios la estamos gobernando y por qué San Lorenzo pudo sostener equilibrio fiscal, orden, inversión, servicios y obra pública.

En tiempos en los que muchas veces se naturaliza la improvisación, San Lorenzo eligió otro camino: administrar con seriedad, planificar con criterio, sostener el equilibrio, cuidar a la comunidad y no resignarse a que la coyuntura marque el límite de nuestras posibilidades. Esa es la lógica que ordenó cada decisión de este gobierno. No administrar el día a día como se pueda, sino construir capacidad de gestión pública, consolidar autonomía y transformar con una visión de largo plazo.

Durante 2025 sostuvimos una convicción sencilla, pero exigente: un municipio activo, con autoridad, con vocación de cercanía y con capacidad real de respuesta. Presente en la calle, presente en los barrios, presente en la salud, en la obra pública, en la defensa de los vecinos, en la cultura, en la educación, en el acompañamiento a las instituciones y también en el orden interno del propio Estado Local. Porque gobernar bien no es solamente ejecutar; es lograr que cada acción forme parte de un rumbo.

Por eso el balance que hoy comparto no debe leerse como un inventario. Debe leerse como la expresión concreta de una idea de ciudad: una ciudad más autónoma, más moderna, más integrada, más humana y más preparada para el futuro.

UN MUNICIPIO CON ORDEN, AUTONOMÍA Y CAPACIDAD DE GESTIÓN

Durante 2025 sostuvimos una política clara: administrar con responsabilidad, cuidar el equilibrio fiscal y garantizar que cada decisión de gobierno tuviera respaldo económico real. Porque ordenar

las cuentas no es un ejercicio contable aislado de la vida de la ciudad. Es la condición básica para poder cumplir, invertir, sostener servicios y seguir avanzando sin comprometer la autonomía municipal.

Los datos del período muestran con claridad esa línea de trabajo. En concepto de Tasa General de Inmuebles recaudamos \$ 2.032.630.586. En Derecho de Registro e Inspección la recaudación anual alcanzó los \$ 16.285.880.359. Y por la tasa de sobrecarga de camiones ingresaron \$ 7.846.357.653 pesos.

También fue importante la gestión financiera de los recursos municipales. A través de una política de ahorro e inversión percibimos \$ 1.694.250.538 por intereses. Esto significa algo muy concreto: no sólo administramos lo que ingresó, sino que además protegimos y rentabilizamos los recursos públicos con criterio de previsión y eficiencia.

Ahora bien: el orden fiscal no se construyó a espaldas de la realidad social. También impulsamos medidas concretas para aliviar la carga de quienes más lo necesitan. Promovimos el régimen de franquicia para jubilados, duplicando los haberes mínimos considerados para su aplicación, creamos un régimen especial permanente de regularización de deuda y otorgamos un beneficio del 15 por ciento de descuento en los montos determinados de TGI. También aplicamos una bonificación por pago anual anticipado. Y promovimos exenciones de DREI, TGI y Derechos de Edificación para instituciones sanatoriales con internación y guardia activa. Asimismo no se impulsó (a diferencia de otras ciudades) la tasa vial en estaciones de servicio y se eliminaron numerosas tasas y derechos fiscales municipales. Equilibrio fiscal no significa insensibilidad. Significa administrar bien para poder sostener alivios razonables sin desordenar las cuentas públicas.

Los recursos generados por la propia administración representaron el 77 por ciento de los recursos corrientes en comparación con los extrajurisdiccionales. Esa cifra expresa una alta autonomía financiera. Y la autonomía financiera no es un detalle técnico: es una fortaleza política e institucional. Porque cuanto más depende un municipio de

sus propios recursos, más capacidad tiene para decidir, planificar y sostener sus políticas sin quedar rehén de la incertidumbre externa.

A esto se suma otra decisión importante: no solicitar préstamos para evitar endeudamientos. Esa combinación entre recursos propios fuertes, administración moderada del gasto y ausencia de endeudamiento nos permitió mantener y ejecutar un presupuesto equilibrado, con crecimiento sostenido del municipio en cuanto a obras y servicios.

También en el plano de las contrataciones desarrollamos una tarea intensa y ordenada. Durante el período llevamos adelante 53 licitaciones públicas, 2 licitaciones privadas y 36 concursos de precios.

Detrás de todos estos datos hay una definición de fondo: sin orden económico, la gestión se vuelve inviable. Nosotros elegimos otro camino: administrar con prudencia, recaudar con firmeza, invertir con criterio y sostener un municipio solvente, serio y con capaz de cumplir.

UNA CIUDAD QUE INVIERTE, SE MODERNIZA Y MEJORA SU ESPACIO URBANO

Ese orden fiscal tuvo un objetivo concreto: traducirse en obras, servicios y mejoras visibles para la vida cotidiana de los vecinos.

En materia vial llevamos adelante obras que impactan de manera directa en la circulación, en la seguridad y en la integración de distintos sectores de San Lorenzo. Completamos el reasfaltado de calle Vivas, desde Urquiza hasta Berón de Astrada, con una extensión aproximada de 1250 metros lineales. Ejecutamos carpeta asfáltica en las calles Silvestre Begnis, Perú, Paso, F. Silva y Clemente Albelo. También avanzamos con carpeta asfáltica e iluminación en calle Corina Moreno, desde Genaro Roldán hasta ruta 10, consolidando un corredor importante para la dinámica urbana y la logística del tránsito pesado que así quedó con su red vial completa al 100%. Y además realizamos el reasfaltado y la señalización horizontal de las calles Verd, San Juan, Biraghi y Binner hasta ruta AO12, uniendo San Lorenzo y Ricardone.

En iluminación urbana sostuvimos una decisión firme de modernización. Ejecutamos nueva iluminación en la bicisenda de calle Cittadini, concretamos el recambio de luminarias en boulevard Urquiza en ambas manos, realizamos obras de iluminación en calle Thompson, y avanzamos con la provisión de 350 luminarias LED junto con el recambio de columnas, alcanzando casi el 95 % de la ciudad con esa tecnología. Modernizar el alumbrado público significa más seguridad, más eficiencia en el consumo de energía y mejor calidad urbana.

También avanzamos en obras que mejoran la transitabilidad peatonal y el orden del espacio público. Ejecutamos veredas en avenida San Martín, desde Fournier hasta Ledesma en ambas manos, y también desde San Luis hasta Luis Borghi. Realizamos la vereda de calle San Juan desde avenida San Martín hasta San Carlos. Y concretamos el ensanche de calle San Juan con cantero central, desde 25 de Mayo hasta Rucci. Son obras orientadas a una mejora concreta en la forma en que se vive y se recorre la ciudad.

En infraestructura social, uno de los datos más importantes es el avance del nuevo jardín maternal en barrio Rivadavia, diseñado y construido específicamente para ese fin, con un 75 % de avance de obra. También trabajamos en la ampliación y remodelación del CIC, con nuevos consultorios y farmacia, e iniciamos la construcción del Centro Comunitario de barrio Las Quintas. Cuando construimos un jardín o ampliamos un centro integrador comunitario, no estamos haciendo solamente una obra. Estamos fortaleciendo la red comunitaria, educativa y sanitaria de la ciudad.

Hubo además un trabajo importante de mejora y modernización de edificios públicos. Avanzamos en la remodelación y puesta en valor del edificio municipal en el área de atención al público con ingreso por Cortada Maestros Biosca. Realizamos el recambio de la red de energía eléctrica en distintos sectores del Palacio Municipal y refaccionamos la Recepción de calle Urquiza. Un municipio que pretende exigir eficiencia también tiene que mejorar sus propios espacios de atención.

En los espacios públicos, las intervenciones fueron amplias y visibles. Remodelamos las plazas Raúl Alfonsín, Camilo Otero y Estanislao López, con recambio de juegos, pisos antideslizantes y antigolpes, y nueva iluminación. En el Campo de la Gloria realizamos reparaciones de gaviones, veredas y desagües pluviales, nuevas escaleras de acceso, nueva iluminación íntegramente LED, colocación de barandas y tejido para delimitar accesos, y reparación de cordones de la calle inferior. Preservar y jerarquizar nuestros espacios emblemáticos también es una forma de mejorar la experiencia cotidiana de vecinos y visitantes.

En infraestructura de servicios avanzamos en la obra de cloacas de barrio Bouchard, en la planta de efluentes cloacales y en la obra civil necesaria para conectar la red existente. También construimos una caballeriza para la retención de equinos sueltos en el ejido urbano. Y sostuvimos una política de arbolado con la distribución y entrega de más de 750 árboles frutales y comunes a los ciudadanos.

Nada de esto es casual. Responde a una concepción clara: la obra pública no es un fin en sí mismo. Es una herramienta para ordenar la ciudad, mejorar la calidad de vida y proyectar un San Lorenzo más moderno, más seguro y mejor preparado para el futuro.

SALUD PÚBLICA, AMBIENTE Y DESARROLLO HUMANO CON PRESENCIA TERRITORIAL

Hay una idea central que para esta gestión no es negociable: la salud pública no empieza en la enfermedad ni termina en un consultorio. La salud pública se construye en la prevención, en la atención primaria, en la cercanía con el vecino, en la capacidad de respuesta del sistema local y también en el cuidado del ambiente en el que vivimos.

También sostuvimos una fuerte capacidad de atención en distintas especialidades. Realizamos 2900 atenciones odontológicas, 2160 fonoaudiológicas, 6800 pediátricas, 6300 de clínica médica, 1200 psicológicas, 2917 de medicina general, 972 ginecológicas, 584

obstétricas, 12.540 de enfermería y 1920 de kinesiología. A eso se suman las 10.613 dosis aplicadas en el marco del Programa Nacional de Inmunizaciones y el sostenimiento del Consultorio TEA, único en la región. Estos datos muestran un sistema local de salud con volumen, diversidad de prestaciones y capacidad real de atención.

Ese fortalecimiento no fue casual. Incorporamos licenciadas en enfermería, pediatras, médicos generalistas, veterinarios y un especialista en neurología infantil, que realizó 180 consultas resolviendo en forma local problemáticas que antes obligaban a derivar a Rosario. Cuando una ciudad puede resolver más cerca, reduce costos, evita traslados, alivia a las familias y mejora la calidad del acceso.

En esa misma línea, distribuimos 1400 kilogramos de leche recetada por pediatras, favoreciendo el estado nutricional infantil. La farmacia del CIC dio respuesta a 2115 recetas. En el Polideportivo Municipal realizamos controles médicos, odontológicos y de carnet de vacunación a más de 1200 niños que concurrieron a la colonia de vacaciones. Y desplegamos operativos en escuelas públicas y privadas para el ingreso escolar, alcanzando a 2970 niños atendidos en el circuito escolar en el CIC.

Realizamos además 2711 traslados de pacientes a hospitales de Rosario y Buenos Aires, además de los traslados locales diarios.

Quiero destacar también el trabajo silencioso pero decisivo que nos permitió actuar sobre casos sospechosos de dengue remitidos por la provincia sin registrar casos positivos, a partir de una planificación cuidadosa de fumigación.

También continuamos mejorando la infraestructura de los centros de salud, incluyendo la colocación de aires acondicionados en 10 consultorios.

Y cumplimos el aporte al Hospital Provincial Granaderos a Caballo con un monto anualizado de \$ 120.000.000, siendo la única ciudad de

la zona que aporta recursos municipales al sistema hospitalario provincial.

Además abordamos la salud desde el ambiente. Iniciamos tareas de monitoreo de calidad del aire mediante la contratación de la UTN y realizamos 4 mediciones particulares en los barrios Combate, 2 de Abril, Bouchard y Mitre. Además, concretamos 152 inspecciones de control ambiental en industrias y comercios.

En gestión de residuos avanzamos con una política activa de separación, reciclaje y reducción. Desarrollamos 7 actividades de Ecocanje en tu Barrio y otras 7 en fechas festivas. Esto permitió incrementar en un 300 por ciento la cantidad de residuos reciclados. El programa de reciclado de aceite usado incorporó 2 nuevos puntos verdes, alcanzando un total de 9 y generando un incremento del 500 por ciento en aceite reciclado. También incorporamos 5 puntos de recolección de pilas y baterías, logrando aumentar un 100 por ciento el reciclado de esos materiales. Ese proceso estuvo acompañado por un fuerte componente educativo. Realizamos 200 talleres de educación ambiental en instituciones educativas y vecinales. Entregamos 240 certificados de participación en cursos de Ley Yolanda, Gestión Ambiental y Bioseguridad. Desarrollamos talleres de compostaje y entregamos 12 composteras en instituciones educativas.

Pero la presencia del Estado no se expresó sólo en salud y ambiente. Se expresó también, con enorme intensidad, en el desarrollo social y en la promoción comunitaria: asistencia con bolsones de mercadería y ayudas económicas, 54 sepelios gratuitos para personas carenciadas, subsidios para mejoramientos de vivienda, y atención de situaciones de calle, desalojos, siniestros, intervenciones quirúrgicas, prótesis, medicamentos, traslados y múltiples necesidades críticas.

Quiero detenerme especialmente en una decisión que expresa gestión, previsión y escala. Hoy San Lorenzo cuenta con una cocina centralizada modelo, única en la región, que elabora hasta 2200 raciones diarias y cumple con excelentes condiciones bromatológicas, ergonómicas y de seguridad. Esto nos permite cuidar la calidad

alimentaria y distribuir con mayor eficiencia hacia distintos comedores de la ciudad. Cuando el Estado ordena sus recursos, mejora su capacidad de llegar. Y cuando llega mejor, la política pública deja de ser un discurso y se convierte en un resultado concreto.

En esa misma lógica de presencia concreta, sigue funcionando el refugio para personas en situación de calle, con 100 camas, baños con duchas, desayuno y cena. Un municipio no resuelve la exclusión social negándola. La enfrenta, la ordena y la aborda.

La promoción comunitaria también exigió construir espacios de encuentro, desarrollo y pertenencia. En deporte social sostuvimos actividades para niñas, niños, adolescentes y adultos. Las clases de gimnasia deportiva contaron con 250 alumnas y alumnos. Las de karate, con 120. En el complejo de piletas del CIC dictamos clases gratuitas de natación para 300 chicos y actividades para 150 adultos, con casi 500 personas participando de la temporada invernal y estival. Y en época escolar entregamos kits de útiles, guardapolvos y remeras.

En el área de adultos mayores trabajamos desde una idea central: nuestros mayores no son sinónimo de pasividad. Son parte activa de la comunidad. Por eso sostuvimos el Parlamento de la Tercera Edad y el Taller de la memoria.

En primera infancia y educación inicial, el municipio sostuvo 6 jardines maternos con matrícula completa, mantenimiento edilicio, materiales lúdicos y recreativos, desayuno y merienda en todos, y almuerzo en San Francisco de Asís. Esto no es accesorio. Invertir en primera infancia es decidir en qué ciudad queremos vivir dentro de quince o veinte años.

Quiero referirme ahora a un núcleo especialmente sensible de la gestión: la protección de derechos de mujeres, niñas, niños, adolescentes y personas con discapacidad. Aquí hubo un trabajo sostenido, en red y con fuerte presencia institucional. Durante el período abordamos 180 situaciones de niñez, adolescencia y familia, 145 situaciones de violencia de género y se solicitaron 20 medidas de

protección excepcionales a la Dirección Provincial de Niñez. La línea de emergencia registró más de 500 atenciones. Realizamos 12 talleres en escuelas secundarias y 18 talleres de prevención para la igualdad en clubes, vecinales y escuelas. Sostuvimos el espacio grupal de acompañamiento a mujeres víctimas de violencia y continuamos con la Casa de Protección y Fortalecimiento para situaciones de riesgo extremo, siendo la única ciudad de la región en contar con una. Frente a la violencia, el Estado municipal no llega tarde ni mira para otro lado.

En Discapacidad orientamos y acompañamos a familias e instituciones, gestionamos sillas de ruedas y audífonos para personas sin obra social, coordinamos más de 60 traslados y sostuvimos el Vivero Inclusivo Municipal, creación de nuestro gobierno que cumplió 10 años.

Y también quiero destacar la continuidad del programa Niños Consejeros, sostenido desde hace 12 años con representantes de escuelas de la ciudad. Es una forma concreta de educar en ciudadanía, participación y compromiso desde edades tempranas.

ORDEN INSTITUCIONAL, MODERNIZACIÓN DEL ESTADO Y CONVIVENCIA URBANA

Durante 2025 también trabajamos para fortalecer el orden institucional y administrativo del municipio. Cumplimos en tiempo y forma con el depósito del Fondo de Asistencia Educativa por un monto de \$ 143.008.166. Continuamos capacitando al personal de administración para garantizar respuestas adecuadas en las distintas dependencias y reordenamos la atención al público en Cortada Maestros Biosca. También controlamos la vigencia de los elementos de prevención y seguridad en las dependencias municipales y entregamos ropa de trabajo y elementos de seguridad a nuestros empleados.

Aplicamos al salario del personal municipal los aumentos determinados en paritarias, cumpliendo con nuestros trabajadores abonando en tiempo y forma sus salarios, y fuimos el primer municipio del país en pagar el aguinaldo. Eso también es gestión responsable.

Con un agregado: somos la única ciudad de la Provincia en actualizar sus salarios mediante cláusula gatillo.

En esa misma línea asumimos el desafío de modernizar el Estado. Avanzamos en la digitalización de ordenanzas y en la informatización del sistema de publicación normativa para el desarrollo del Digesto Municipal. Y seguimos fortaleciendo herramientas concretas para mejorar la capacidad operativa del Estado como el Plan Estratégico.

Desde el Monitoreo Público Urbano dimos respuesta a cada requerimiento de registros fílmicos solicitado por el Ministerio Público de la Acusación y por las fuerzas de seguridad. Instalamos lectores y registros de patentes en los accesos sur y centro de la ciudad, avanzamos en la actualización de la conectividad a fibra óptica del Centro de Monitoreo Público Urbano y en la unificación de los sistemas de monitoreo de espacios públicos, y todo ello ahora se unificará con el modernísimo sistema provincial Lince de Inteligencia Artificial. También mejoramos y ampliamos los sistemas de monitoreo y alarma de distintas dependencias municipales. Mejoramos la conectividad del Complejo Museológico, del Centro Cultural y del Polideportivo Municipal. Continuamos modernizando el sistema de bicicletas públicas Biciudad e implementamos un sistema de cobro digital en el Centro Cultural y Educativo Municipal. La tecnología tiene sentido cuando se usa para hacer una gestión más transparente, más ágil y más eficaz.

También quiero hablar de convivencia, control y presencia en la calle. Seguimos sosteniendo los espacios para la presencia en la ciudad de más de 200 efectivos de seguridad federales. Y con Control Urbano/ Tránsito sostuvimos operativos diarios con la Unidad Regional XVII, Gendarmería y Prefectura, con controles en los ingresos a la ciudad, salidas escolares, circulación de transporte pesado, taxis, remises, transportes escolares y servicios especiales.

A través del área de Protección Civil dimos respuesta a los reclamos ingresados al 103, promovimos capacitaciones junto a la provincia y trabajamos con Bomberos Voluntarios y Zapadores en 48 incendios de pastizales. También participamos del simulacro de incendio en la

Refinería YPF junto a otras fuerzas. Gestionar también es anticiparse, coordinar y responder cuando la situación lo exige.

Y un municipio también protege a sus vecinos frente a abusos y asimetrías. Desde Defensa del Consumidor y Derechos Humanos reforzamos la difusión de derechos, sostuvimos la certificación de firmas para asociaciones a partir del convenio con la IG PJ, y atendimos más de 1600 reclamos. Cuando un vecino queda desprotegido frente a una empresa, una factura indebida o una estafa, el Estado no puede mirar para otro lado. Y nosotros no miramos para otro lado.

EDUCACIÓN, CULTURA, EMPLEO, DEPORTE Y PARTICIPACIÓN PARA AMPLIAR OPORTUNIDADES

Durante 2025 quisimos remarcar que una ciudad se desarrolla cuando genera oportunidades, fortalece capacidades y amplía horizontes.

En materia de empleo y formación, más de 800 sanlorensinos se integraron a ciclos formativos diseñados para la demanda real del mercado. Dictamos 50 cursos gratuitos con certificación oficial. La Bolsa de Empleo Municipal alcanzó 112 procesos de intermediación laboral, con más de 2800 personas derivadas y 154 jóvenes de entre 18 y 24 años capacitados. A eso se sumó una mejora concreta en la atención ciudadana: 1008 personas fueron asesoradas en pensiones y 9408 ciudadanos recibieron atención de ANSES.

Consolidamos el Punto UNR y junto a la Universidad Nacional de Rosario impulsamos propuestas vinculadas a inteligencia artificial y sostenibilidad, y más de 100 vecinos obtuvieron diplomas con certificación universitaria en 16 cursos. Esto es parte de una visión: preparar a San Lorenzo para el trabajo del presente y del futuro.

Consolidamos además el Espacio Coworking (único en toda la Provincia) como una comunidad productiva, tecnológica y de capacitación. Allí realizamos 15 cursos y capacitaciones, y se alojaron actividades de 6 empresas e instituciones.

Acompañamos a emprendedores, realizamos mapeo territorial para detectar proyectos que necesitaban contención, fortalecimos programas como Huertas Domiciliarias y San Lorenzo Emprende y difundimos gratuitamente los emprendimientos locales a través del programa Nuestros Emprendedores. También desarrollamos talleres concretos para impulsar iniciativas productivas.

En turismo sostuvimos una línea de trabajo clara. Reforzamos la promoción del Complejo Museológico, impulsamos el Programa de Turismo Industrial, difundimos la oferta gastronómica y nocturna, y articulamos turismo y economía local mediante ferias de emprendedores y artesanos. Participamos en ferias y exposiciones, produjimos nuevos contenidos audiovisuales y avanzamos en convenios con universidades para incorporar pasantes de la Licenciatura en Turismo.

Se realizó la vigésima sexta edición de San Lorenzo, un Canto a la Libertad, con más de 60.000 personas en tres jornadas. Se realizó la vigésima primera edición de la Fiesta Provincial Expo Artesanos, con más de 150 artesanos de distintos puntos del país. Y más de 35.000 personas visitaron los museos de la ciudad, entre ellos 480 contingentes escolares de distintas provincias. Estos números muestran que San Lorenzo no sólo preserva su identidad histórica: también sabe proyectarla como actividad, encuentro y desarrollo.

En el plano cultural y educativo, 2415 personas participaron de la oferta educativa del Centro Cultural. Más de 1600 niños de escuelas de la ciudad realizaron recorridos educativos por los museos y participaron de propuestas artísticas. El Teatro Aldo Braga y la Sala Perrone alojaron alrededor de 250 eventos, y se realizaron más de 190 actividades en el Centro Cultural. A esto se agregó una política sostenida de inversión y puesta en valor: reparamos y jerarquizamos la Sala de Grabación, renovamos el piso del escenario del Teatro Aldo Braga e instalamos una pantalla Ultra HD, resolvimos problemas estructurales del techo del patio central, realizamos reparaciones en más de 400 metros cuadrados de techos y mejoramos distintos

espacios museológicos, incluyendo la instalación de 12 cámaras nuevas y la actualización de otras 8.

Las juventudes también tuvieron un lugar concreto en la gestión. Realizamos intervenciones en 15 barrios con Juventudes por los Barrios, realizamos videos de difusión gratuita para 35 jóvenes emprendedores, atendimos a más de 6500 personas por Boleto Educativo y SUBE, llevamos adelante 2 ediciones de Costa Fusión y acompañamos la organización del Consejo de Centros de Estudiantes, del que surgieron el primer Festival Estudiantil y la primera Copa Intercolegial. Nosotros creemos en jóvenes protagonistas y para eso trabajamos también.

La política deportiva fue otra expresión fuerte de inclusión, comunidad y presencia territorial. Organizamos y coorganizamos 61 eventos deportivos, incorporamos 2 nuevas actividades —futsal y BMX—, construimos el Bike Park, y la segunda edición de JUGARTE reunió a más de 7000 alumnos en más de 30 disciplinas. El ciclo Corre en tu Barrio convocó a más de 2500 niños y recorrió los 26 barrios. La colonia de vacaciones reunió a 1300 chicos de todos los barrios e integró nuevamente a niños del CREE y del Centro de Día Meraki. También sostuvimos la escuela de natación en verano e invierno, la escuela de canotaje y el uso gratuito del estadio cubierto para distintas actividades. Para esta gestión, el deporte no es entretenimiento accesorio: es una herramienta pedagógica, social e integradora.

Se realizó la segunda edición del curso Cooperativismo: Constitución y su Desarrollo en la Región, se desarrollaron jornadas mensuales de capacitación y acompañamos técnicamente a entidades en trámite y constituidas. En una ciudad que quiere crecer, también importa crecer con organización, colaboración y comunidad.

Llevamos adelante la décimo tercera edición del Presupuesto Participativo, una política que forma parte de la identidad de nuestra ciudad. En esta edición se presentaron 77 proyectos. Además, avanzamos con la ejecución de los proyectos ganadores de 2024, de los cuales 20 fueron comunitarios y 12 institucionales. Y también

continuamos trabajando con los colegios secundarios en el Presupuesto Participativo Joven, cumpliendo con la ejecución de los proyectos ganadores de la edición anterior. Y como mencioné anteriormente, queremos jóvenes involucrados, formando criterio, proponiendo ideas y comprobando que la participación puede traducirse en hechos.

Realizamos la cuarta edición de Expo Carreras, con más de 20 instituciones educativas y más de 2000 participantes.

Gestionamos además la implementación de la Ley Pierri para que numerosos vecinos pudieran acceder a la escritura traslativa de dominio de sus inmuebles, realizamos jornadas del programa Reciclón para residuos electrónicos, asesoramos a ONG en personerías jurídicas y regularización, sostuvimos el programa de subsidios a emprendedores y el de becas a estudiantes, consolidamos vínculos con el sistema universitario mediante convenios de prácticas preprofesionales con la UNR y la UCEL, y sostuvimos el programa municipal de pasantías, a través del cual más de 100 alumnos de establecimientos secundarios, terciarios y universitarios realizaron sus prácticas profesionalizantes en distintas áreas municipales.

También participamos en reuniones sobre la Hidrovía, y en encuentros del Ente de Coordinación Metropolitana. Gobernar una ciudad hoy también implica intervenir en los debates regionales, sostener articulación política e institucional y defender una mirada estratégica sobre los temas que impactan en el presente y el futuro de San Lorenzo.

PLAN DE ACCIÓN 2026

Todo lo realizado hasta acá no significa que la tarea esté terminada. Significa, por el contrario, que en 2026 vamos a profundizar un rumbo claro: más modernización, más presencia, más infraestructura, y más capacidad de respuesta al servicio del vecino.

Uno de esos ejes será seguir modernizando al Estado municipal en su funcionamiento interno. Vamos a continuar con la puesta en valor

del Palacio Municipal, como estamos haciendo ahora en la Sección Licencias. Vamos a profundizar la digitalización de trámites a través de la página web. Y vamos a dar un paso más: proyectamos el desarrollo de una aplicación oficial de la Municipalidad de San Lorenzo con sistema de trámites digitales, y la implementación progresiva de inteligencia artificial en la administración pública para mejorar la agilidad, la transparencia y la trazabilidad de cada proceso.

Ese proceso de modernización tiene que estar respaldado por orden económico y autonomía financiera. Por eso racionalizaremos el gasto, y proponemos, continuar con la gestión de ahorro e inversión para resguardar fondos, y velar por mantener estable la capacidad de autofinanciamiento. Porque sin orden fiscal, la gestión se vuelve improvisación. Y sin autonomía financiera, la política pública queda atada a la coyuntura.

Otro de los ejes de trabajo para 2026 será seguir invirtiendo en infraestructura urbana y servicios concretos. Estamos llevando adelante la iluminación de las calles Verd, San Juan, Biraghi y Binner hasta ruta AO12, planificando el asfaltado de las calles Hipólito Yrigoyen y General López en el casco céntrico, la duplicación de la iluminación de calle San Juan desde 25 de Mayo hasta Rucci, la iluminación de bicisendas en calle Luis Braille y en calle Juan Manuel de Rosas, y la construcción de bicisendas en calle Silvestre Begnis, en paralelo a ruta 10 y en calle Corina Moreno. También vamos a avanzar con la reparación del puente Homero Manzi, con nuevas veredas en el Centro Comercial, con canteros en plazas, con el objetivo de llegar al 100 por ciento de la ciudad con tecnología LED (para lo cual ya faltan muy pocas cuadras), con la plantación y reposición de 1000 árboles, con la proyección y construcción de un edificio para el Polo Tecnológico Educativo, con la ampliación de la red cloacal en barrio Islas Malvinas y Norte (sumando a las múltiples cuadras que ya hemos concretado en dichos barrios) y con la finalización del Centro Comunitario de barrio Las Quintas. También, con los nuevos baños del Centro de Atención al Turista, con la mejora de la red y la planta de

agua potable de Las Quintas con nueva perforación, reserva y clorificación, con la ejecución de veredas en la rambla de calle Parente y con la modernización de paradas de colectivos.

Asimismo vamos a fortalecer la capacidad operativa del municipio en áreas sensibles para la convivencia urbana y la atención cotidiana. Vamos a seguir mejorando el equipamiento y la capacitación del personal de Control Urbano, con mejores sistemas, más señalización, más herramientas de control y más capacidad operativa en la calle. Proyectamos la adquisición de unidades de traslado, la finalización del sector edilicio que contemplará la Farmacia Municipal y nuevos consultorios con atención a demanda de 12 horas en el CIC, la construcción de una caballeriza adecuada para el resguardo de animales sueltos y la inauguración del nuevo Jardín Maternal Modelo de Zona Sur.

Otro lineamiento fundamental será el empleo, la formación y la generación de oportunidades reales. Vamos a profundizar la capacitación industrial, la reconversión laboral para mayores de 40 años, la alfabetización digital aplicada y la oficina de empleo móvil en las vecinales. Queremos que las oportunidades lleguen a cada barrio, que la formación esté vinculada al trabajo real y que el municipio siga siendo una herramienta concreta para quienes quieren capacitarse, insertarse o volver a empezar.

También vamos a consolidar una línea de desarrollo vinculada al turismo, la identidad y la proyección regional e internacional de San Lorenzo. Vamos a impulsar el programa de turismo industrial, potenciar el río Paraná como eje estratégico y reforzar el circuito histórico y religioso. Y lo vamos a hacer con metas concretas y medibles: aumentar un 20 por ciento la llegada de visitantes extranjeros, elevar un 15 por ciento la ocupación hotelera anual, certificar 10 nuevas experiencias de turismo industrial, alcanzar 5 convenios internacionales activos y consolidar 12 eventos anuales que sigan posicionando a San Lorenzo como una ciudad con historia, identidad y proyección.

Apoyaremos a los proyectos de inversión en materia de hotelería, cines y nuevos comercios y a Santa Fe Bio, desarrollo que implicará 400 millones de dólares en nuestra ciudad para la fabricación de combustible para la aviación. Queremos un San Lorenzo que atraiga inversiones, no que las rechace por caprichos ideológicos.

Se trata de seguir construyendo un municipio más ágil, una ciudad más ordenada, una comunidad más integrada y un San Lorenzo con más capacidad de competir, de crecer y de ofrecer oportunidades.

Quiero terminar compartiendo una convicción profunda. Nosotros no estamos administrando solamente la coyuntura. Estamos construyendo futuro. Estamos trabajando para que San Lorenzo sea una ciudad más moderna, más autónoma, más integrada y más preparada para las próximas décadas.

Eso exige mucho más que entusiasmo. Exige orden, equipos, perseverancia, capacidad de ejecución y una visión que no se agote en el próximo titular periodístico ni en la próxima discusión menor. Exige asumir que una ciudad se transforma cuando hay un rumbo, cuando se sustenta en el tiempo y cuando las decisiones cotidianas responden a una idea más grande que la urgencia del día.

San Lorenzo tiene historia, identidad, fuerza productiva, talento, y tiene también la obligación de estar a la altura de todo ese potencial. Ese es el desafío que asumimos todos los días al gobernar y esa es la tarea que vamos a seguir honrando con trabajo, seriedad y compromiso.

De esta manera, doy por inaugurado el Período de Sesiones Ordinarias de este Concejo Municipal y convoco a todos a sumarse a la premisa que tengo desde que asumí como Intendente y que es mi objetivo de todos los días: trabajar incansablemente para que San Lorenzo sea la mejor ciudad de la Provincia de Santa Fe. Muchas gracias.